

下组煤进行二次资源整合的思考

李志闯

(山西兰花同宝煤业有限公司)

摘 要:目前,山西省煤炭资源整合工作基本结束,达到了预期目的,整合企业总体经营状况及安全管理形式得到进一步提升。山西兰花同宝煤业有限公司无论在技术方面、地质条件方面、安全管理方面、资金投入方面还是在经营管理方面,存在进一步整合优化的条件和可行性,同时再次进行资源整合也可在一定程度上解决上次资源整合所余留的问题。本文针对山西兰花同宝煤业有限公司进行再次资源整合的可行性进行探讨,可为其他企业再次进行资源整合提供一些思路。

关键词:煤炭资源;再次整合;同宝煤业

随着煤炭市场的复苏,山西省煤炭资源整合矿井正在逐步改善和摆脱其所面临的资金困难,资源整合后的优势正在逐步显现,各整合后的煤炭企业抗风险能力正在增强,安全管理形式正在持续好转,同时促进了国有资本、资金和资源的可持续发展,在一定程度上解决了国有企业部分历史遗留问题,统筹推进了国有企业重组改制进程,加快了混合所有制改革,确保了国有资产保值增值。

在上一轮煤炭资源整合的基础上结合各煤炭企业实际情况,对煤炭企业进行再整合是非常有必要的,它可以在一定程度上消化和解决上一轮

资源整合后的遗留问题,同时能有效推动煤炭产业集聚发展和转型升级,促进资本合理流动和优化配置。

山西兰花同宝煤业有限公司(以下简称同宝煤业)与山西兰花科技创业股份有限公司唐安煤矿分公司(以下简称唐安煤矿)及山西兰花科技创业股份有限公司大阳煤矿分公司(以下简称大阳煤矿)同属山西兰花科技创业股份有限公司(以下简称兰花科创)下属单位,三家公司矿井边界相接,具备整合重组的先天条件。现对三家公司整合重组的可行性进行分析。

一、各公司基本情况及地理位置关系

1、同宝煤业有限公司井田位于山西省高平市西 14km 处的古寨村、庄头村及西周村一带。为兰花科创的子公司,井田面积约 9.9 平方公里,主采 3 号、9 号、15 号煤,生产规模 90 万吨/年。目前,该公司正在联合试运转。

2、唐安煤矿位于同宝煤业的正北方,与同宝煤业井田接壤。该矿始建于建国初期,1998 年加入兰花科创,井田面积约 24.7 平方公里,批准开采 3~15 号煤层,生产能力 1.80Mt/a,现开采 3 号煤层,但井田内 3 号煤资源所剩不多,正在计划部署下组煤 9、15 号煤层的勘探和延续工作。

3、太阳煤矿与唐安煤矿煤层开采情况基本相同,井田位于同宝煤业的西南方,与同宝煤业井田接壤,井田面积约 17.8 平方公里,生产能力 1.80Mt/a,现开采 3 号煤层,同样井田内 3 号煤资源所剩不多,也在部署下组煤 9、15 号煤层的延续工作。三个矿井地理位置关系如图 1 所示

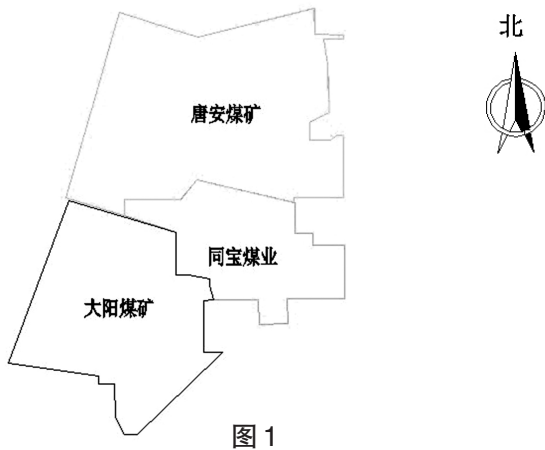


图 1

二、重组整合后矿井规模及井田开拓思路

1、矿井规模

根据目前唐安煤矿生产能力 180 万吨/年,大阳

煤矿生产能力 180 万吨/年,同宝煤业生产能力 90 万吨/年,可考虑整合后矿井规模为 400 万吨/年。

2、井田开拓思路

如图 2,同宝煤业居于其他两矿中心位置,可作为整合后的矿井工业场地,主、副井均利用同宝煤业已建成的主副斜井,如图 2。9 号、15 号煤层大巷应重叠布置,在东西方向和南北方向分别布置中部开拓大巷和北翼开拓大巷,然后再分别布置采区大巷,来开拓全井田范围内所有煤层,采区划分如图 3。

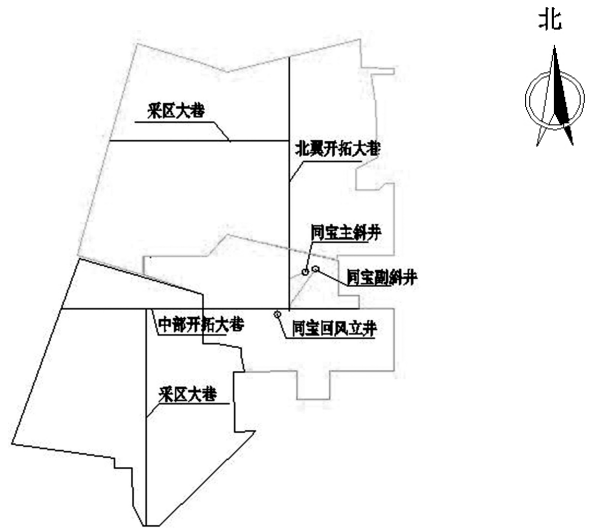


图 2

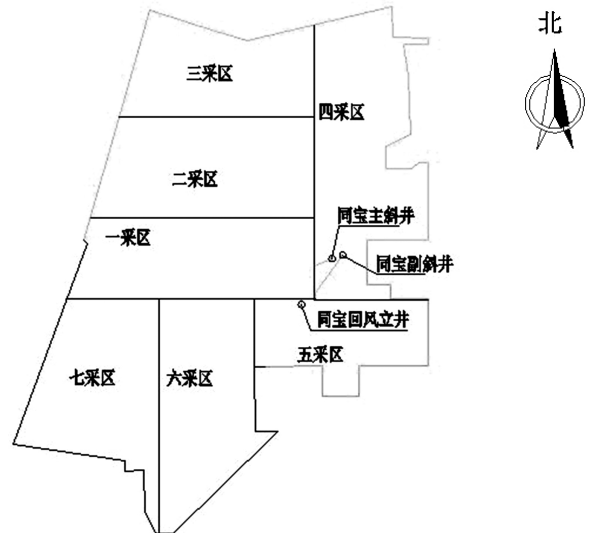


图 3

三、重组整合后的优缺点

(1)避免了唐安煤矿和大阳煤矿向9号、15号煤延伸所带来的井巷工程、土建工程、设备购安及其他等的巨大资金投入,能够很大程度上缓解兰花总公司的资金压力,估算能够节省资金10亿元以上。

(2)可以省去唐安煤矿和大阳煤矿9号、15号煤大部分工程建设的工期,因此能够大大缩短矿井建设工期;同时在矿井建设相关手续办理方面也可以节约大量的人力、物力和财力。

(3)三矿之间有一定量的夹缝资源,如三矿进行整合,将能够充分利用矿井边界之间的夹缝资源,使资源回收率最大化,减少资源浪费。

(4)同宝煤业为新建矿井,但唐安煤矿和大阳煤矿都是建矿多年的生产矿井,技术力量雄厚,技术工种储备齐全,技术资料完整详实,整合后等于强强联合,能够在煤矿技术管理水平方面得到大幅度的提升。

(5)现阶段为两座生产矿井一座建设矿井,共有三套安全管理系统,安全管理点多面广,整合后,由于减少了两座矿井,同时安全管理人员得到了整合,对矿井本质安全及安全管理工作方面十分有利。

(6)在宏观方面,本次整合是将三矿的人力、物力和财力进行高效整合,将会给企业竞争力方面得到很大的提高,抵御市场风险的能力会得到质的提升。

(7)矿井整合后,唐安煤矿和大阳煤矿工业场地将会闲置出大量的土地及地面建筑,可以对其进行充分利用,发展第三产业,充分发挥其最大价值。

(8)同宝煤业与山西兰花能源集运有限公司相

邻,直线距离约1.5公里。兰花能源集运有限公司主要功能是原煤洗选和大能力集中铁路运输,因此可充分利用能源集运有限公司设施,尽量减少整合后部分地面设施的重复建设,节约大量的建设资金。

(9)整合后主要缺点是矿井产能有一定缩小,按现阶段产能总量计算,总体减少50万吨,短期会对企业利润造成一定的减少,但是矿井服务年限会有所增加。

四、重组整合需考虑的各方面因素

(1)本次重组整合在技术方案上是可行的,具体的矿井开采方案应由有设计资质的单位进行整体规划;

(2)需充分了解现行国家政策方面的要求,具体落实清楚是否符合国家政策规定;

(3)同宝煤业为兼并重组整合矿井,其中涉及另外两家股东,应妥善解决好股权问题;

(4)整合后唐安煤矿、大阳煤矿现有涉及的地方村镇利益如何妥善处理,需系统考虑。

(5)应由专业的矿井设计单位对同宝煤业现阶段已完井巷工程技术参数进行核实,确保符合整合后矿井的要求。

五、结束语

资源再整合,让企业做大做强,充分加强企业竞争力,降低企业运营成本是符合国家现阶段政策方针的,此方案若能实现,无论是对企业还是对国有资源充分利用都将是非常有利的,同时对其他企业也具有一定的借鉴作用。