

唐安煤矿创建“三位一体”安全管理新模式

贺 昆 田 明 李欢欢

(山西兰花科技创业股份有限公司唐安煤矿分公司)

摘 要:唐安煤矿以煤矿安全双重预防机制建设示范矿创建为契机,与智能化矿山建设相结合,依托双重预防信息系统平台,通过智能化和信息化先进手段,实现煤矿安全风险自辨自控、事故隐患自查自治,大力贯彻“三位一体”安全管理理念,全力创建唐安特色安全管理新模式,不断提升现代化安全管理水平,有效防范和遏制安全事故,保障矿井高质量、高水平安全发展。

关键词:三位一体;安全管理

一、安全生产标准化建设

唐安煤矿安全管理充分发挥安全生产标准化的龙头导向作用,将标准化工作开展在一切工作之前,围绕“岗位达标”、“专业达标”、“动态达标”为目标,扎实推进安全生产标准化管理体系建设,实施“全员、全过程、全方位”管理,促进我矿安全生产标准化管理工作高质量发展。

按照矿井安全生产标准化管理体系工作安排,凡涉及到矿井安全生产各项工作任务,在施工前各单位必须将工作任务报安标办,安标办根据工作任务和性质依据《煤矿安全生产标准化管理体系基本要求及评分方法》、《煤矿安全规程》、《唐安煤矿专业科室标准管理办法》等标准要求,组织各科室制定出具体的工作标准,及时下发至各施工单位。各单位

依据标准认真组织学习,安标办组织对各项标准的贯彻执行情况进行监督、检查。

二、安全风险分级管控建设

唐安煤矿在日常管理中强化安全风险分级管控“动态”和“变化”过程管理,不断健全本矿安全风险分级管控体系,在“一矿多点、一点多源、一源多险、一险多控、失控为患”的风险管控原则下,全力构建“重预防”、“全过程”、“全覆盖”的安全风险分级管控机制,有效提升安全风险预控能力,减少各类事故隐患发生,坚决把风险管控挺在隐患之前。

唐安煤矿将安全风险分级管控办公室设在调度室,并严格按照安全风险管控“1+1+4+E”工作模式,开展各类风险辨识评估工作。①“1”通过对井上下生产系统等可能存在的风险进行全面排查,对分级

后的风险采取相应的管控措施,确保井下各风险点安全风险处于受控状态,避免安全风险转变为安全生产事故隐患。年度安全风险辨识重点从水、火、瓦斯、煤尘、顶板、及提升运输等系统入手开展辨识,全方位、全过程辨识生产系统、生产工艺、设备设施、作业环境、人员行为和管理体系等方面存在的安全风险,做到系统、全面、无遗漏,并持续更新完善,年度安全风险辨识出的重大安全风险,制定重大安全风险管控方案并建立重大安全风险管控清单,逐项逐条落实针对性管控措施。②“1”组织连队对各岗位进行安全风险辨识,重点从岗位操作流程着手,按照岗位作业工序,辨识对象从设备设施类、作业活动类、作业环境类及其他四种进行全面辨识,形成岗位安全风险工具书。③“4”根据年度采掘计划,在新采区、新工作面、生产系统等发生变化、启封密闭等作业前、出现事故或重大隐患后分管负责人组织职能科室、连队进行针对性专项辨识,形成专项安全风险辨识报告;安全风险辨识出新的重大安全风险要补充完善年度重大安全风险管控方案。④“E”即日常化安全风险辨识,当班班组长组织班前会前,按照“5W1H”工作法(时间、地点、责任人、工作内容、管控过程及管控结果),参考年度安全风险辨识和《岗位安全风险点及管控措施》(工具书),辨识当班作业过程存在的各类动态风险和变化风险,并根据专业、等级进行分类,分别制定管控措施。

三、隐患排查治理建设

唐安煤矿在“三位一体”安全管理理念指导下,将隐患排查治理办公室设在安全科,不断健全隐患排查治理责任体系,规范隐患排查治理流程,深化隐患排查治理结果验证,筑牢安全管理最后一道防线,实现“六个到位”,即:安全隐患排查到位、安全隐患治理到位、事故隐患追责到位、安全动态反馈到位、

安全信息推送到位、安全生产监督到位。

隐患排查治理推行“125721”工作法,①坚持一个“有患必除”的原则,逐步提高隐患排查治理工作质量,做到防患于未然,治患于未乱。②开展两次培训,提高隐患排查治理人员的基本技能,职工培训中心要留有相关影相资料。③推行矿长、副矿长、科室、连队、班组五级隐患排查治理工作方法。④隐患排查治理严格按“七定”要求闭合,内容包括治理责任人、原因分析、责任追究、治理措施、治理期限、治理资金和预案。⑤隐患治理双重闭合。即人工“七定”表闭合和信息系统闭合。⑥矿长每月初组织召开一次安委会。安委会要对月度隐患排查治理工作进行分析总结,并向职工通报安全风险管控和隐患排查治理情况。

通过固化隐患排查治理流程六步工作法,隐患排查、建立台账、系统录入、信息推送、公告公示、持续改进实现隐患排查治理闭合工作。并建立隐患排查治理实现信息化和预警化管理,井下安全管理人员人手一台防爆智能手机,依托井下环网和5G技术,使用手机移动终端,实现井下现场手机菜单信息与双重预防信息系统电脑PC端同步联动,达到风险管控、隐患治理、三违查处“随手拍”、“随时传”和“及时改”的效果,实现动态管控的目的。投用手机APP双控系统,干部职工均可通过手机APP,井上井下可以随时随地进行风险管控、隐患排查和综合分析,实现安全管控影相留存、数据收集、信息共享和移动办公。

唐安煤矿通过构建长效机制,实现源头治理。进一步完善了“三位一体”安全管理机制,规范工作流程,通过人人参与,持续改进,防止风险失控为患,隐患倒查风险辨识,实现安全管理关口前移、源头治理,真正达到体系“能用、好用、管用”的目标。